



ПРОГРАММА ТРЕНИНГА «ЭФФЕКТИВНОЕ РУКОВОДСТВО СОТРУДНИКАМИ»

Тренинг разработан для тех, у кого в подчинении есть сотрудники, а так же для всех тех, кому нужно достигать целей посредством объединения усилий других людей.

Цель тренинга:

- дать участникам тренинга методы управления людьми
- отработать эти методы в рамках смоделированных ситуаций из сферы бизнеса заказчика
- определить зоны развития участников как управленцев

СОДЕРЖАНИЕ

Введение

- Что такое менеджмент
- Функции менеджмента

Планирование

- Иерархия целеполагания компании
- Требования к цели (SMART)
- Декомпозиция цели
- Беседа с подчиненным при постановке целей и задач

Организация

- Принцип Парето
- Расстановка приоритетов (принцип Эйзенхауэра)

Модель ситуационного руководства / лидерства

- Различия между руководителем-менеджером и руководителем-лидером
- Стили ситуационного руководства
- Уровни готовности сотрудника
- Определение оптимального стиля руководства
- Тестирование

Делегирование

- Сопротивление делегированию
- Преимущества делегирования
- Что и можно и что нельзя делегировать
- 6 шагов делегирования

Мотивация

- Теории мотивации
- Мотивация «кнутом и пряником»
- Вознаграждения, которые не стоят ни копейки
- Определение характера мотивационного воздействия в зависимости от типа сотрудника

Контроль

- Составляющие эффективного контроля
- Этапы контроля
- Схема беседы с подчиненным с целью контроля



- Причины несоответствия результатов работы заданным стандартам и варианты действий управленца

Развитие подчиненных

- Правила конструктивной обратной связи
- Алгоритм негативной и позитивной обратной связи
- Директивный и коучинговый подход при развитии подчиненных

Завершение тренинга

- Финальная отработка полученных навыков
- Определение участниками зон развития и шагов по совершенствованию навыков управления

Формы активности на тренинге: ролевые игры, моделирующие реальные рабочие ситуации, дискуссии, мозговые штурмы, индивидуальные и групповые упражнения, тестирование.



С уважением,
Виталий Матюхин
бизнес-тренер, бизнес-консультант, коуч
+7 (926) 369-98-65
info@matyuhin.pro
<http://matyuhin.pro>